

CONTROLLO DI GESTIONE E PIANIFICAZIONE STRATEGICA

**CORSO
EXECUTIVE
2023**

Presentato da:

ISTAO

Presentazione Programma del Corso

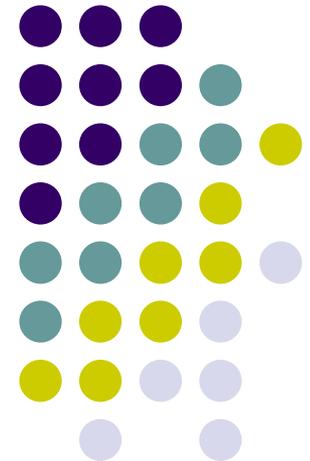
2 marzo ore 15,00 -16,00

Dott. Andrea Giacomelli

Intervengono:

Andrea Marchetti - MARVIT

Francesco Sonaglia - CLEMENTONI





PERCORSO EXECUTIVE

Destinatari:

Responsabili e personale impiegato:

- *nelle funzioni di pianificazione e controllo di gestione, amministrazione e finanza*
- *nelle funzioni operative chiave (non-financial)*

Imprenditori e/o capi azienda

nuovi entranti su funzioni gestionali

Obiettivi:

Acquisire:

- *conoscenza dei principali metodi e strumenti utilizzati per l'esecuzione del processo di pianificazione strategica e di governo della gestione*
- *padronanza ed indipendenza nella configurazione degli strumenti e metodi sulla propria realtà*
- *la capacità di organizzare attività e risorse interne ed esterne per predisporre documenti descrittivi del piano industriale della propria realtà*
- *la capacità di organizzare attività e/o progetti di evoluzione/cambiamento dei modelli di controllo e contabilità direzionale utilizzati presso le proprie realtà*

Sviluppare:

- *Il business canvas della propria realtà*
- *Business plan*
- *Il reporting package della propria realtà*
- *Il set di indicatori chiave per il monitoraggio della propria realtà*

PROGRAMMA



Il programma si sviluppa lungo un percorso di otto incontri monotematici.

In ogni incontro, il tema viene presentato dal punto di vista di chi vive in azienda, con un approccio pratico e concreto.

Il percorso ha l'obiettivo di presentare strumenti metodologici ed applicativi utilizzabili direttamente presso le realtà dai partecipanti.

I temi sviluppati sono i seguenti:

- 1. La strategia, il governo e la gestione*
- 2. Il punto di partenza: obiettivi, metodi e strumenti. Come e quali scegliere?*
- 3. Dal modello di business al piano industriale e business plan*
- 4. Dal business plan al budget*
- 5. Dal budget al governo della gestione*
- 6. La misurazione, la previsione, la stima*
- 7. L'analisi sui fatti e la correzione di rotta*
- 8. La gestione del successo o della difficoltà*

Docente:

Andrea Giacomelli



Professionista che opera da oltre 25 anni nel campo della pianificazione e controllo, governo di impresa, risk management e controllo interno.

Ha maturato la sua esperienza ricoprendo ruoli manageriali all'interno delle principali società di consulenza direzionale quali Price Waterhouse, Price Waterhousecoopers, Deloitte, Operari.

E' iscritto all'albo dei dottori commercialisti ed al registro dei revisori contabili.

Interverranno:

Andrea Marchetti (Marvit)

Francesco Sonaglia (Clementoni)

